Integrierte Konzepte des Windparkmanagements

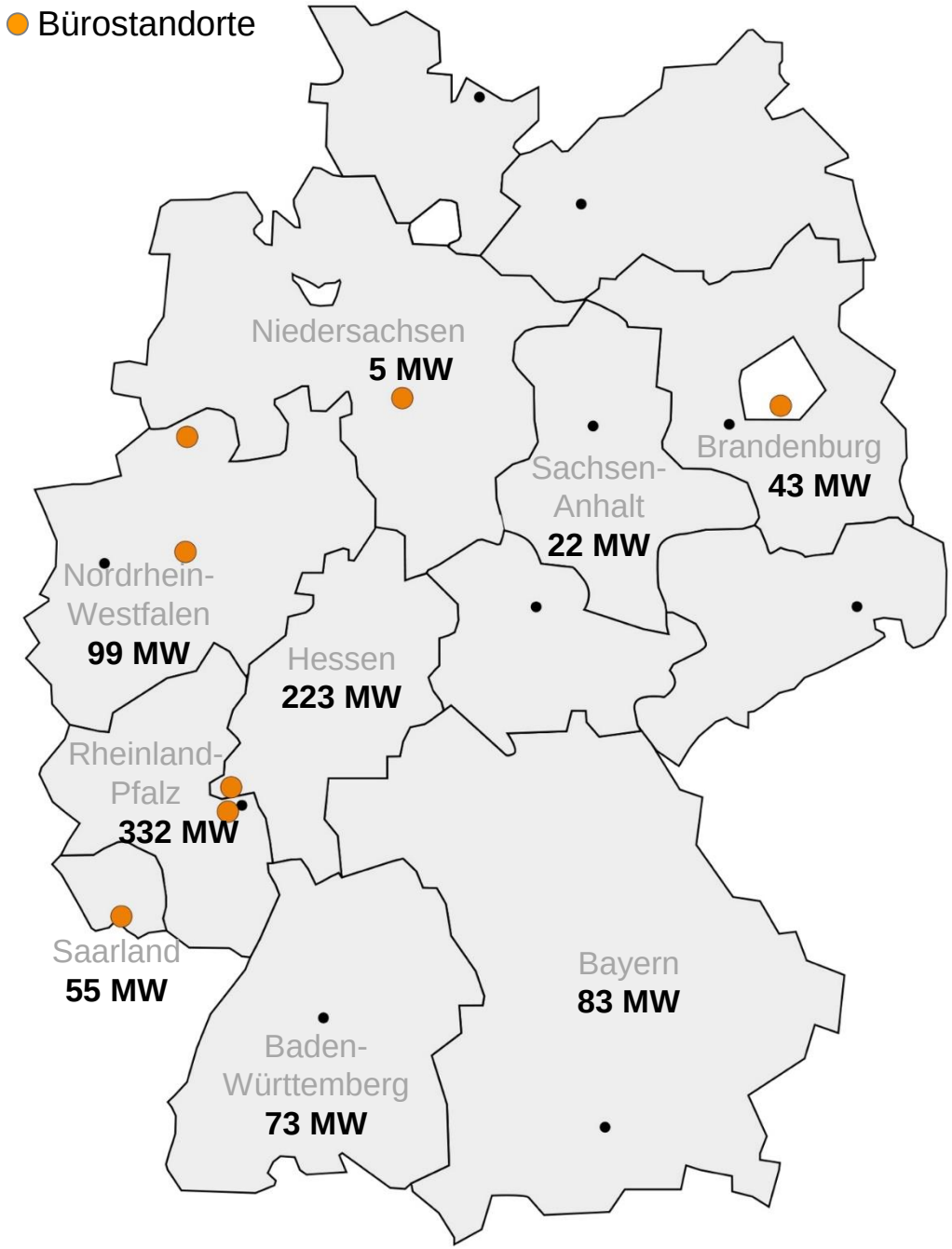
Dörte Nölting 07. November 2018

Profis für Erneuerbare

- **1996** gegründet
- Aktuell **500 Mitarbeiter**
- Kerngeschäft: Wind- und Solarenergie
- Anlagen mit mehr als **1.400 Megawatt** Leistung ans Netz gebracht
- Wert der jährlich realisierten Projekte liegt bei rund **300 Millionen Euro**
- **Vorstand** (v. l. n. r.): Dr. Jochen Ahn, Andreas Höllinger, Matthias Bockholt, Dr. Karsten Schlageter

Internationale Ausrichtung: Projektentwicklung in 18 Ländern

Unternehmen



Starker Heimatmarkt

- **Planungsbüros** in Wiesbaden, Berlin, Hannover, Saarbrücken, Rheine und Dortmund
- **114 Windparks** mit 935 Megawatt in Deutschland installiert
- Erfolgreiche Zusammenarbeit mit **Energiegenossenschaften** und **Stadtwerken**

Leistungen

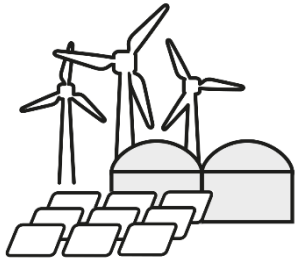
Windenergie

Projekt-
entwicklung

Schlüssel-
fertiger Bau

Repowering

Off-Grid-
Lösungen



Erneuerbare-
Energien-
Projekte

Windpark-
Management

Photovoltaik

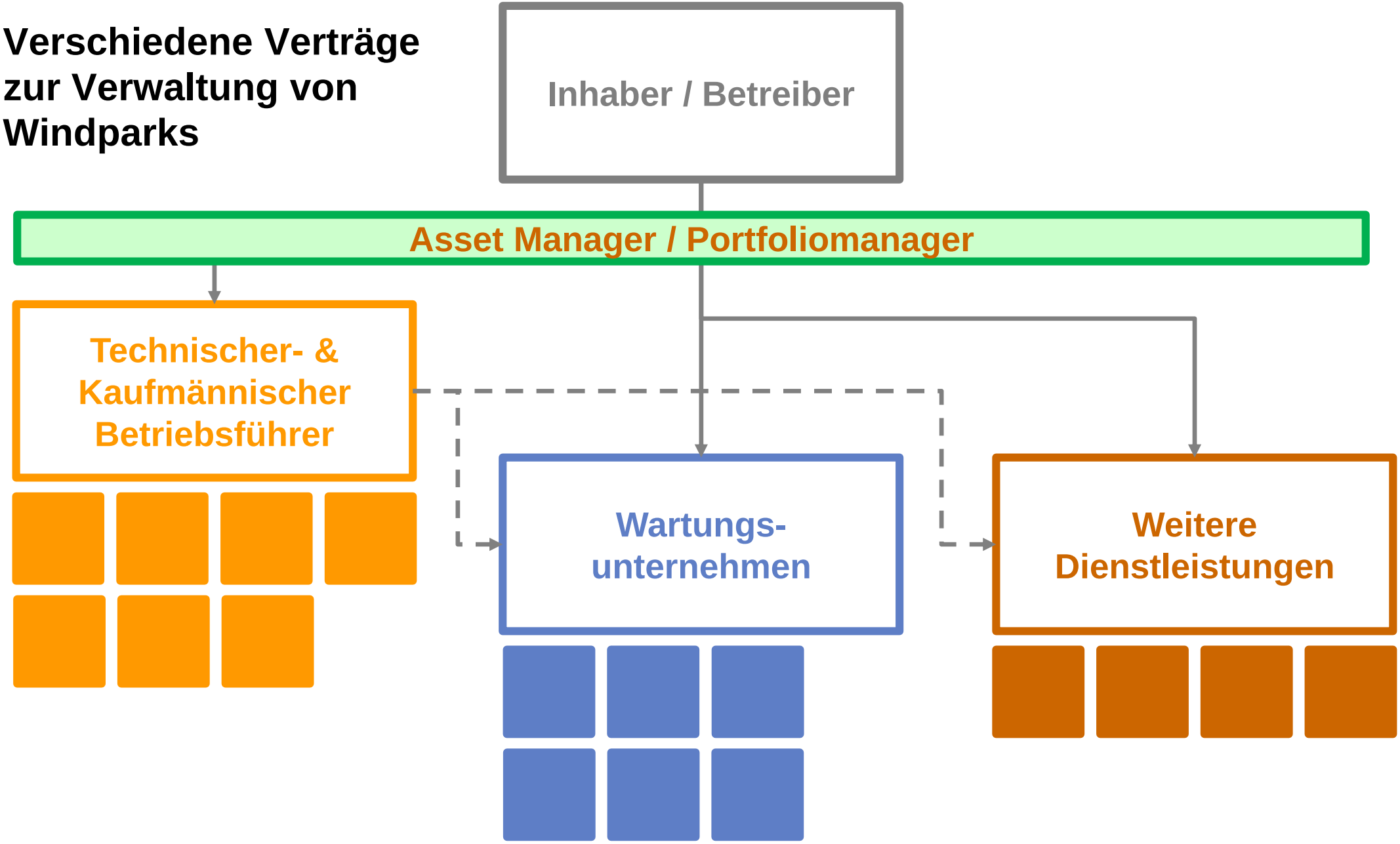
Bioenergie &
Abfallvergärung

Wärme-
versorgung

Zukunfts-
energien

1. Dienstleistungen innerhalb eines Windparks

Verschiedene Verträge zur Verwaltung von Windparks



1. Technische & kaufmännisches Betriebsführung vs. Wartung- & Instandhaltung

ABO WIND

Worum geht es im Wartungsvertrag?

- Ziel des Wartungsvertrags = **WEAs weiter laufen lassen**:
  - Außerplanmäßige Wartung
  - Nachhaltige Herstellergarantien
  - Überwachung
  - Andere Dienstleistungen
- Teil- vs. Vollwartung
  - Ersatz von Hauptkomponenten ein/ausgeschlossen
  - Verfügbarkeitsgarantie

Worum geht es im Betriebsführungsvertrag?

- Für kleinere Windparks (Deutschland, Frankreich, Finnland)
- Für Kleinanleger (ersetzt Asset Manager)
- Ziel des Betriebsführers = **Betrieb entsprechend der Genehmigungen**
  - → Genehmigungen, Gesetze und Vorschriften, Sicherheit
  - → Anwohner Beschwerden
  - → Verantwortlichkeit der Eigentümer
- Ziel des Betriebsführers = **rentable Windparks**
  - → Vertragsmanagement, Buchhaltung etc.
  - → Optimierung
  - → Beaufsichtigung/Überwachung des Wartungsdienstleisters

Welche Faktoren sind noch wichtig?

- Sicherheitsinspektionen
- Gesetzliche Anforderungen und wiederkehrende Prüfungen
- Optimierung und Werterhaltung
- Unabhängige Experten

2. Variierendes Marktumfeld

Sinkende Projektrentabilität und steigende Unsicherheit

1. Abnehmende Investitionsrentabilität

2. FITs werden durch wettbewerbsfähige Gebote und flexible Marktpreise ersetzt

Aber auch…

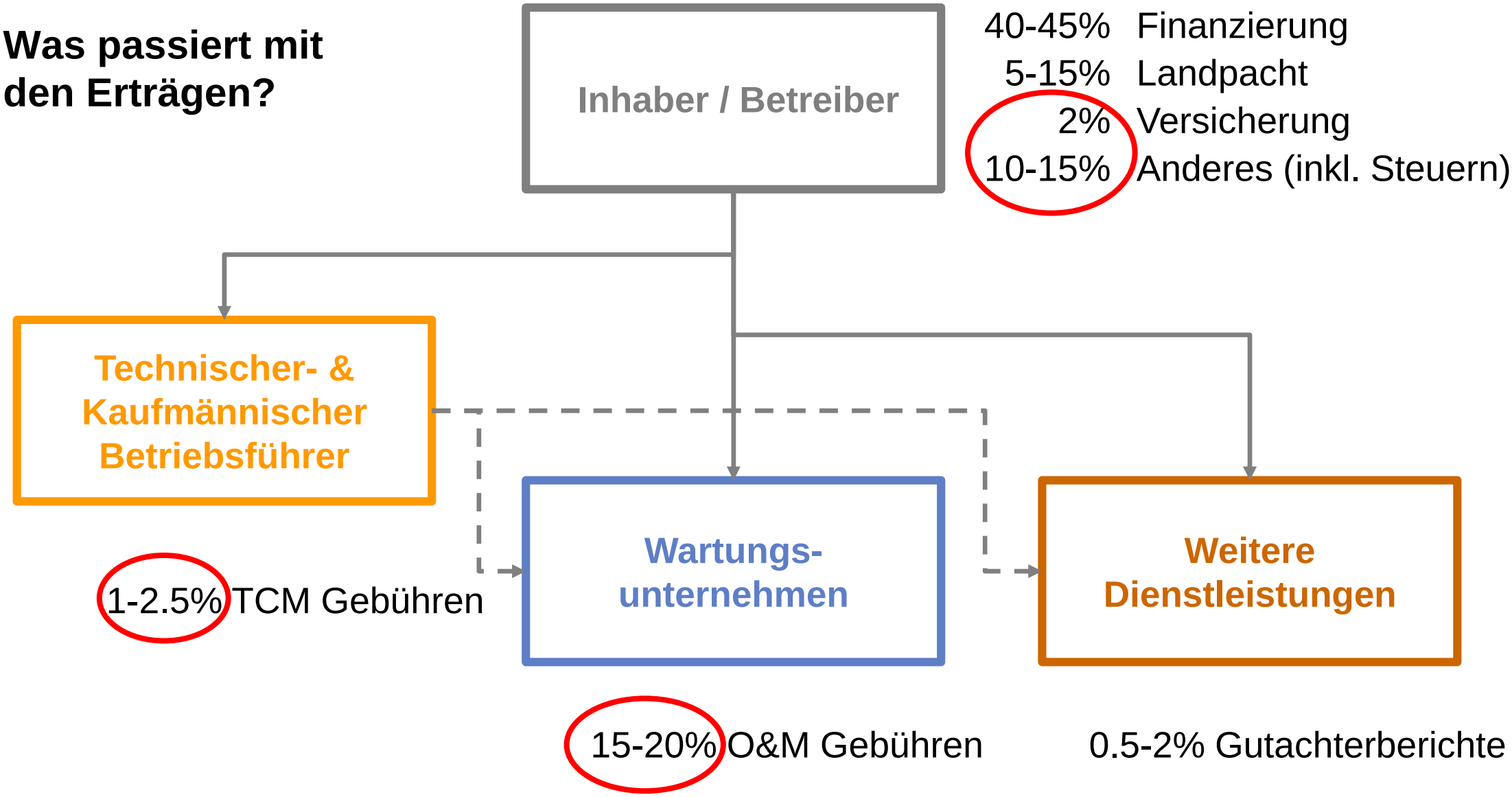
3. Zunehmende Projektkomplexität

4. Die Erwartungen an das Management in Bezug auf Buchhaltung und Transparenz steigen, es werden erweiterte Berichte und Datenmanagement verlangt

→ Projekte erfüllen höhere Erwartungen zu niedrigeren Kosten

2. Variierendes Marktumfeld

Was passiert mit den Erträgen?



Kunden müssen sich anpassen

- Risiken vs. Kosten vs. Flexibilität
  - → Risiken akzeptieren/annehmen
  - → Sinkender Komfortlevel
  - → Kurze/mittlere Vertragskonditionen
- Überwachung vs. Kooperation
- Berichterstattung vs. Lösung des Problems
- Erhöhte Datenanalyse
  - → Alle Daten an verschiedenen Orten

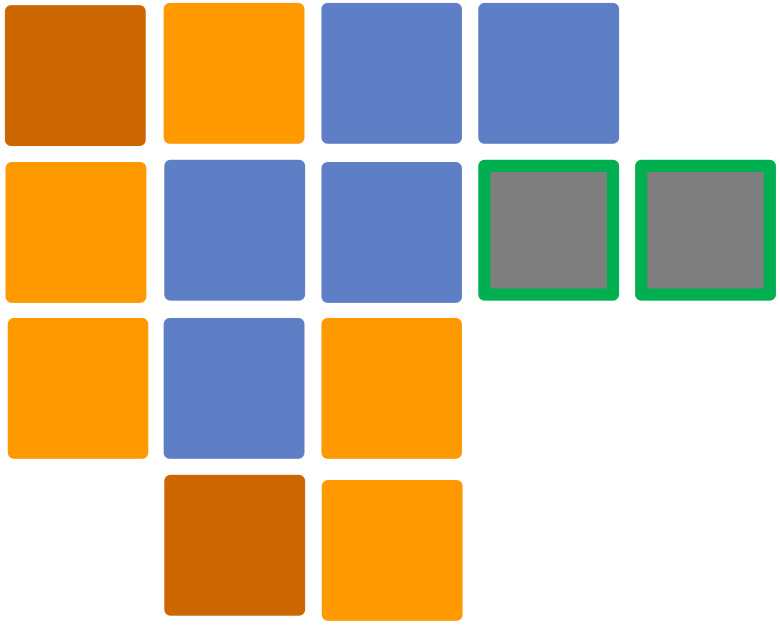
3. Integrierter modularer Dienstleistungsvertrag

ABO WIND

Technischer & kaufmännischer Betriebsführer

Neues Konzept

Inhaber / Betreiber / Asset Manager



Wartungs-unternehmen

Weitere Diensteistungen

Betriebsführer und Wartungsunternehmen passen sich an

- **Bereits existierende Windparks**
  - Arbeitsumfang reduzieren
  - Verantwortlichkeiten und Interaktionen starker zu Betreiber verlagern
  - Teilwartungsverträge
  - Kombination von Diensten verschiedener Dienstanbieter
- **Neue Windparks**
  - Flexible, leistungsorientierte Preisgestaltung
  - Kooperative Wartung: Technischer Betriebsführer und Wartungs-dienstleister/OEM kooperieren und kombinieren Aktivitäten
  - Rahmenverträge für andere Dienstleistungen
- **Alle**
  - Transparenz durch webbasierte Systeme und Datenanalysen
  - Transparente KPIs ersetzen Kontrollfunktion
  - Zertifizierte Systeme und Prozesse
  - Digitalisierte Prozesse und Datensysteme

4. Konsequenzen für die Projektentwicklung und -realisierung

Voraussetzungen für zukünftige vertragliche Beziehungen

- Kurze oder mittelfristige Laufzeit von Wartungsverträgen
- Teil- anstelle von Vollwartungsvertrag
- Kombinierte Betriebsführungs- und Wartungsverträge

→ **Benötigt Akzeptanz auf allen Ebenen (Investoren, Banken, Hersteller usw.),** aber…

→ **Kostenreduzierung**

Danke für Ihr Interesse – Fragen?

Dörte Nölting

Mitglied der Geschäftsleitung
ABO Wind AG

T: +49 6132 8988-191
M: +49 152 56711543
doerte.noelting@abo-wind.de