

# Lessons Learned

Projekterwerb und –entwicklung  
in Frankreich

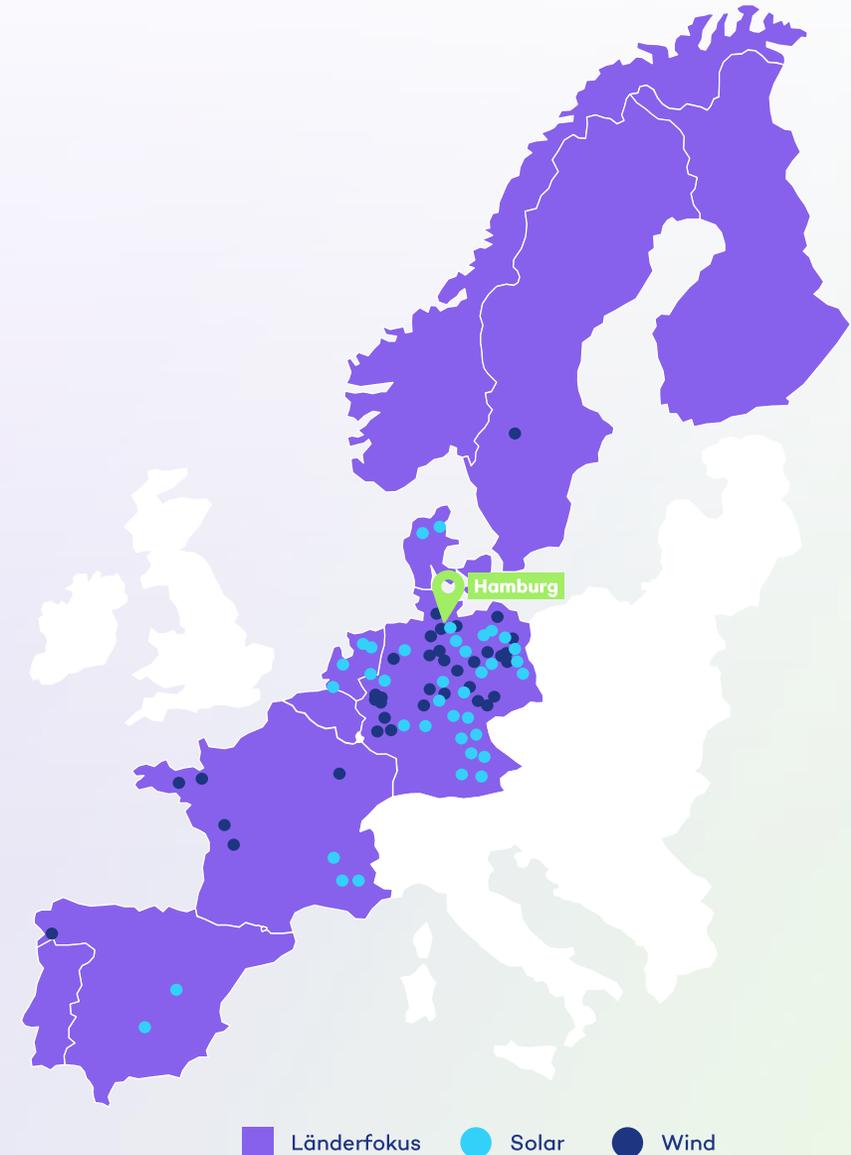
Potsdam, 8. November 2023



# cee group

## Übersicht

- **Etabliert**  
**Wind- und Solarportfolio** in Kern-Europa  
– seit mehr als 20 Jahren
- **Erfahren**  
**Erfahrenes Transaktionsteam**  
für Wind und Solar
- **Vollintegriert**  
Von **Investment Management** über interne  
kaufmännische + technische **Betriebsführung** bis zur  
**AIF-Administration** über eigene KVG
- **Vernetzt**  
**Starker Deal-Flow** und exzellenter Zugang zu  
Marktteilnehmern und Herstellern



# Zahlen + Fakten

2000

Gründungsdatum

1.661

Gesamtnennleistung  
in MW

95

Wind- und  
Solarparks

2,3

Assets under  
Management in  
Milliarden Euro

> 100

Mitarbeitende

# Langjährige Erfahrung

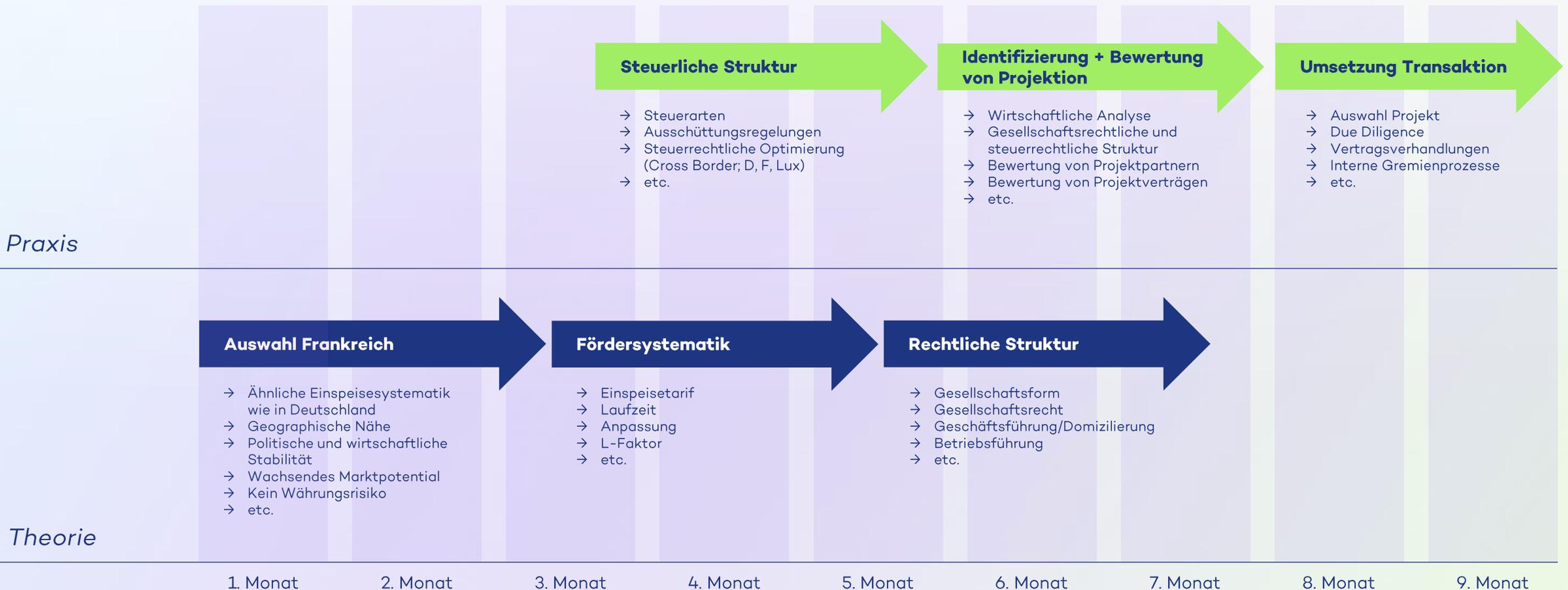
Stetige Weiterentwicklung unserer Geschäftsfelder und Erschließung neuer Märkte



- **Seit 2010:** 1 Projekt/Jahr
- **Realisierte Gesamtkapazität:** 96,8 MW
- **Technologie:** Photovoltaik- und Windenergieanlagen
- **Banken:** Saar LB, Nord LB, Commerzbank

# Eintritt in den französischen Markt

Markteintritt in Frankreich hat bis zur kompletten Transaktionsumsetzung insgesamt 9 Monate gedauert



# Besonderheiten – Laufender Betrieb

Die Überwachung des laufenden Betriebs ist vergleichbar mit Deutschland, aber für die kaufmännische Betriebsführung insgesamt deutlich aufwendiger

<b>Einspeisung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Kein Anspruch auf Erlöse über garantiertem Tarif, allerdings auskömmliche „Testphase“</li><li>→ Netzanschluss mit maximal erlaubten Netzunterbrechungszeiten</li><li>→ Rechnungsstellung an EDF (statt Gutschrift durch EVU)</li><li>→ Jährliche Anpassung des Vergütungssatzes</li></ul>
<b>OpEx</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Keine verpflichtende Direktvermarktung (abhängig von Tarifsysteem)</li><li>→ Pachten geringer, aber jährliche Anpassung mit dem L-Faktor</li><li>→ Kosten für Eigenstrom geringer; Kosten Steuerberatung höher</li><li>→ Indexierung der Rückbaubürgschaften</li></ul>
<b>Steuerberatung/ Wirtschaftsprüfung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Verpflichtende JA-Prüfung durch Wirtschaftsprüfer in der Rechtsform der SAS</li><li>→ Datenübernahme (z. B. DATEV)</li><li>→ Unterschiedliche Steuerarten und Abgabetermine</li></ul>
<b>Auflagen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ REMIT; Registrierung und Meldung nur über ein zugelassenes Portal</li><li>→ Behördlicher Auflagen (z.B. Umweltmonitoring): Vorschlag konkreter Maßnahmen durch Betreiber</li><li>→ ICPE Vorschriften; Vor Ort Kontrolle durch ICPE-Inspekteur</li></ul>

# Besonderheiten – Französisches Steuerrecht

Im französischen Steuerrecht sind Gesellschafterdarlehenszinsen nach bestimmten Regeln abzugsfähig, aber die möglichen Ausschüttungen werden durch das EAT begrenzt

<b>Gesellschafterdarlehen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Voraussetzung für die Abzugsfähigkeit:<ul style="list-style-type: none"><li>→ Verhältnis von Eigenkapital zu Gesellschafterdarlehen</li><li>→ Gesetzlicher Zinssatz vs. Marktüblichkeit</li></ul></li><li>→ Abzugsfähigkeit mindert Ausschüttungen</li></ul>
<b>Cross Border</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Deutschland, Frankreich und Luxemburg</li><li>→ Quellensteuer</li><li>→ Gesetzlicher Zinssatz vs. Marktüblichkeit</li><li>→ Umsatzsteuer / Reverse Charge</li></ul>
<b>Steuerarten</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Komplexere Steuerberechnung in Frankreich</li><li>→ Übernahme von steuerlichen Verlusten bei Erwerb</li><li>→ Unter anderem fallen CFE und IFER nicht im Jahr der Inbetriebnahme an</li><li>→ Kein auseinanderfallen von handelsrechtlicher und steuerlicher Bilanz</li></ul>
<b>Geschäftsführung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Domizilierungspartner in Frankreich</li><li>→ GF kann aus D (dann aber mit regelmäßigen Gesellschaftersitzungen in F) gestellt werden</li><li>→ Handelsregistereintragung am Sitz der Gesellschaft und am Ort des Windparks</li></ul>

# Bestandsprojekt in Frankreich

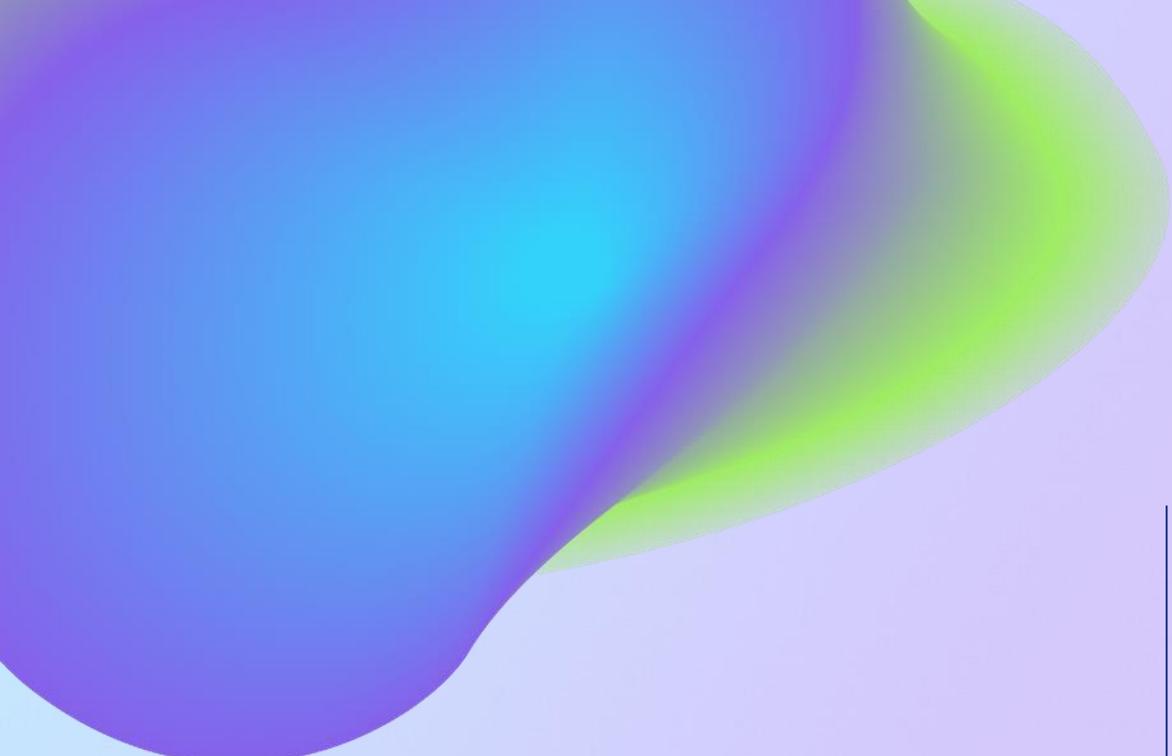
Case-Study „La Ferrière“

## **Rotorblattschaden Windpark La Ferrière**

- Nach einem Rotorblattschaden im Juni 2020 werden in der zweiten Jahreshälfte 2022 sieben WEA des Typs N100/2,5 MW auf den Typ N117/2,4 MW umgerüstet
- Neben der Beseitigung der technischen Mängel an den Rotorblättern wird hierdurch auch der zukünftige Ertrag um > 15 % gesteigert
- Nordex hat für diese Modifikation der WEA eine Typenprüfung des TÜV Nord erlangen können und bietet einen Vollwartungsvertrag inkl. Verfügbarkeitsgarantie bis zum Betriebsjahr 25 an
- Durch Austausch bzw. Erneuerung wesentlicher Komponenten kann von einer längeren Lebensdauer der WEA ausgegangen werden

# Lessons learned

- Frankreich stellt weiterhin einen **Kernmarkt der CEE** dar
- **Stabiler Markt**, mit **höheren Verwaltungsaufwand**
- Besonderheiten im **Vergütungssystem bieten Vorteile** gegenüber anderen europäischen Märkten
- **Kompetitives Marktumfeld** mit nur einer begrenzten Zahl an Neuprojekten, vor allem wegen aufwendigen Genehmigungsverfahren



# Vielen Dank

für Ihre Aufmerksamkeit und ich freue mich auf Ihre Rückfragen!

Alexander Meyer

Investment Manager

T +49 40 688788-13  
M +49 171 3522534  
E meyer@cee-group.de

**cee** group

Speersort 10  
20095 Hamburg

T +49 40 688788-0  
F +49 40 688788-70  
info@cee-group.de

Energie spüren.