



WINDENERGIETAGE 2023

FORUM

8



**Deutsche
Windtechnik**

Fusion bei der Deutschen Windtechnik

Neue Möglichkeiten bei bewährtem Servicekonzept

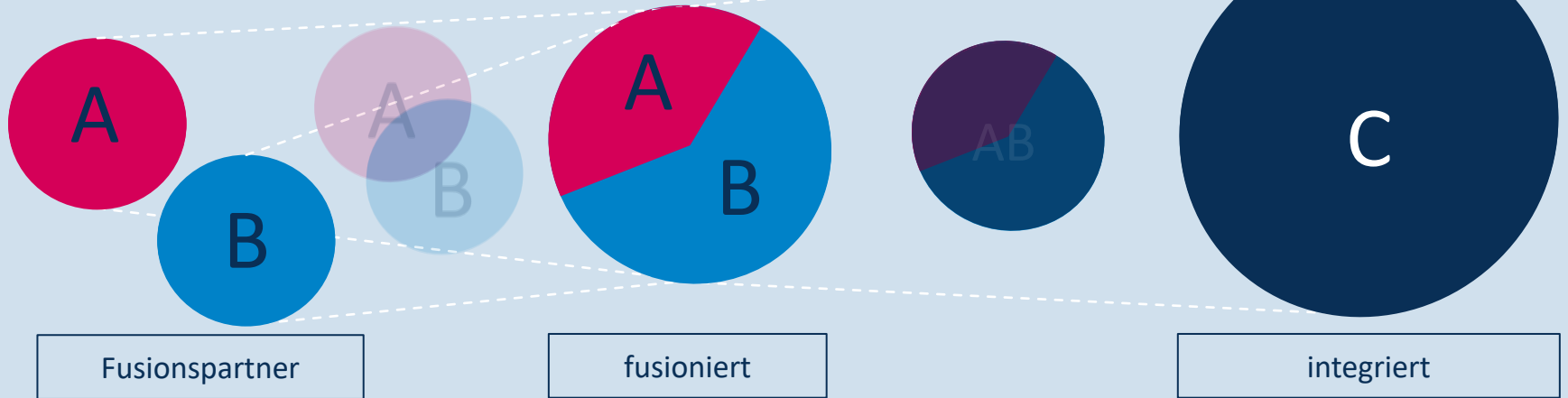
Matthias Brandt

In der Theorie:

Das Wort **Fusion** geht auf „das Gießen, Schmelzen, Guss“ [lateinisch: fusio] zurück und bedeutet mithin **Verschmelzung**.



Bei Unternehmen:



Fusionen – Potenzielle Vorteile und Nachteile



Größere Marktmacht



Skaleneffekte



Diversifikation



Zugang zu Ressourcen



Synergieeffekte



Erweiterung des Kundenstamms



Effizienzsteigerung



Stärkere Verhandlungsposition

Vorteile



Integrationsproblem



Komplexe Kulturelle Unterschiede



Kosten



Unklare Zukunft



Regulatorische Herausforderung



Widerstand der Stakeholder

Nachteile



Deutsche Wiedervereinigung

Produktivität Ost 50% von West

30% aller Betriebe wurden stillgelegt

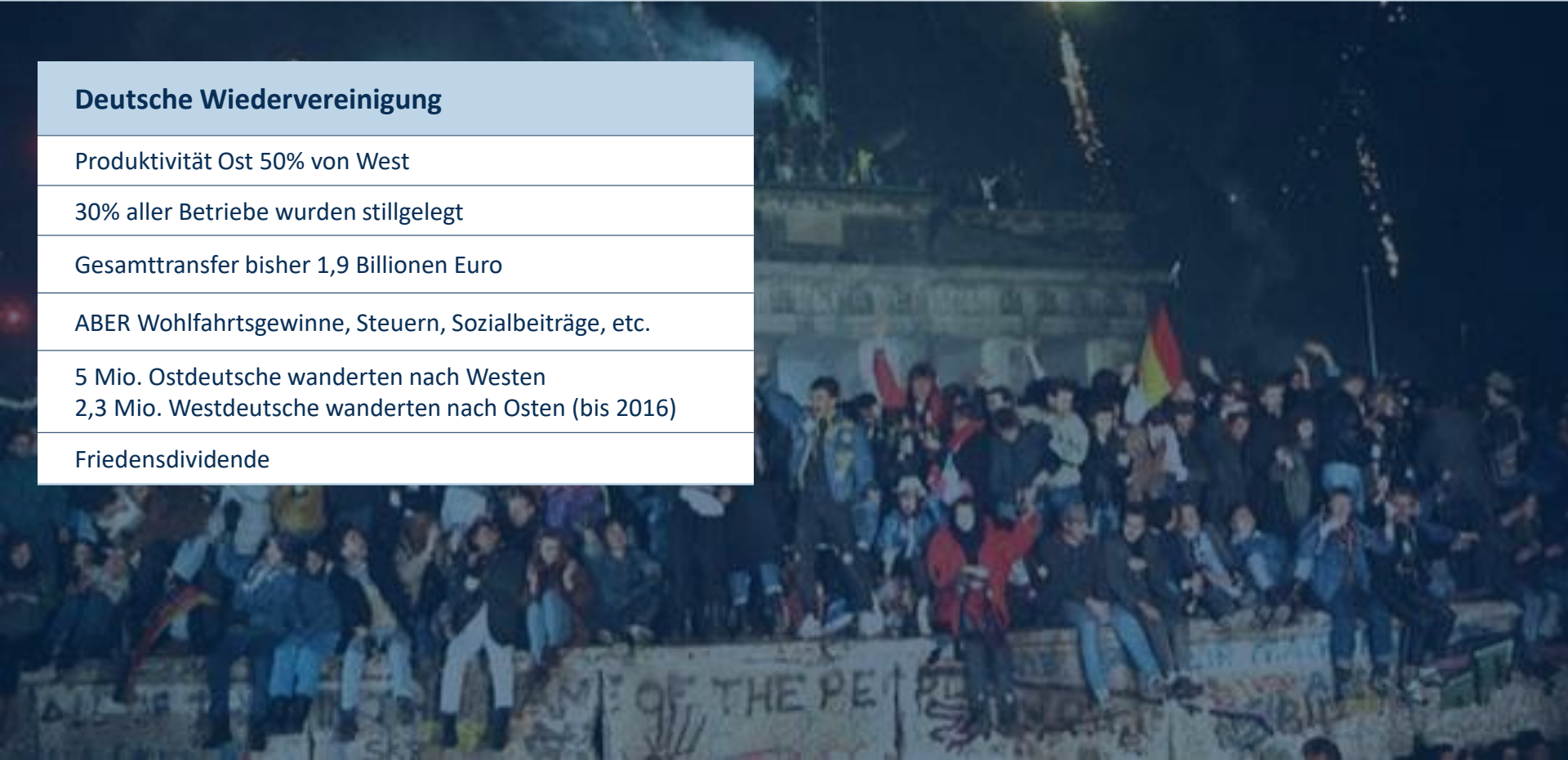
Gesamttransfer bisher 1,9 Billionen Euro

ABER Wohlfahrtsgewinne, Steuern, Sozialbeiträge, etc.

5 Mio. Ostdeutsche wanderten nach Westen

2,3 Mio. Westdeutsche wanderten nach Osten (bis 2016)

Friedensdividende



Beispiele für anspruchsvolle Integration

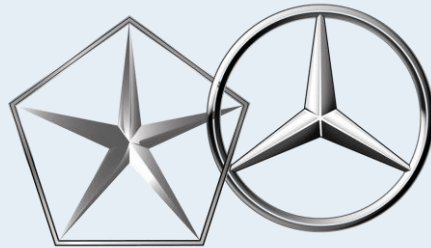
Fusion 1998 (Trennung 2007)

Kosten für Daimler:
40 Mrd. Euro

Seinerzeit größte
Fusion der
Industriegeschichte

Keine Synergien
⇒ Engineering, Sales,
Marketing
sind an kulturellen
und strukturellen
Hürden gescheitert.

DAIMLERCHRYSLER



Fusion 2017

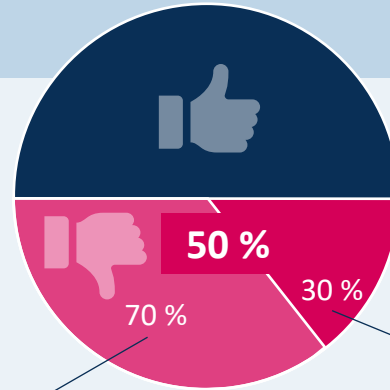
Gamesa Onshore /
Siemens Offshore

Marktumfeld sehr
herausfordernd

2023: Mutterkonzern
Siemens Energy spricht
mit deutschem Staat
über Garantien

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY

Wie viele der geplanten Fusionen **scheitern**?



Woran scheitern Fusionen?

Hauptgrund:
Aufeinandertreffen
verschiedener Kulturen *



Kulturelle Unterschiede äußern sich beispielsweise in verschiedenen Arbeitsstilen und -gewohnheiten der Mitarbeiter.

* Quelle: Bertelsmann Stiftung

Sonstige Gründe u.a.:
Unterschiedliche
Auffassungen von Führung
und Entscheidungsbeteiligung



Beispiele für gescheiterte (nicht durchgeführte) Fusionen:

Deutsche Bank
und Commerzbank

Alstom
und Siemens
(durch EU untersagt)

Deutsche Börse
und London Stockexchange
(durch EU untersagt)

Eine Geschichte von Integration



2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

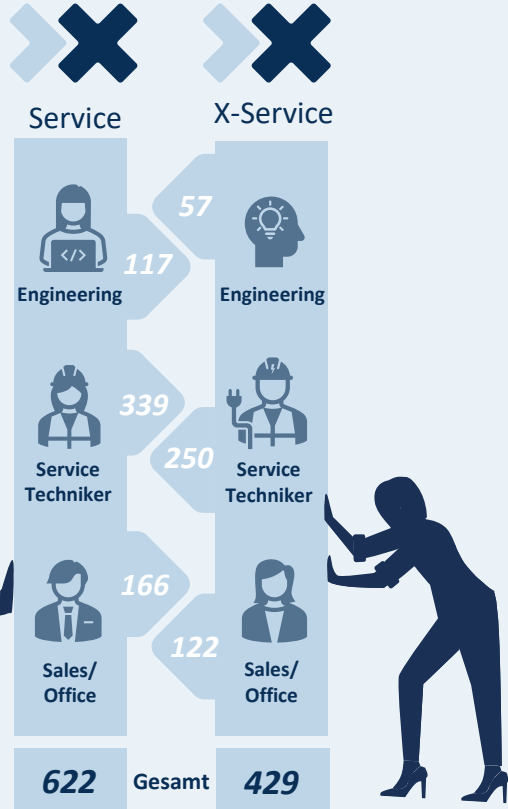
2022

2023

2024

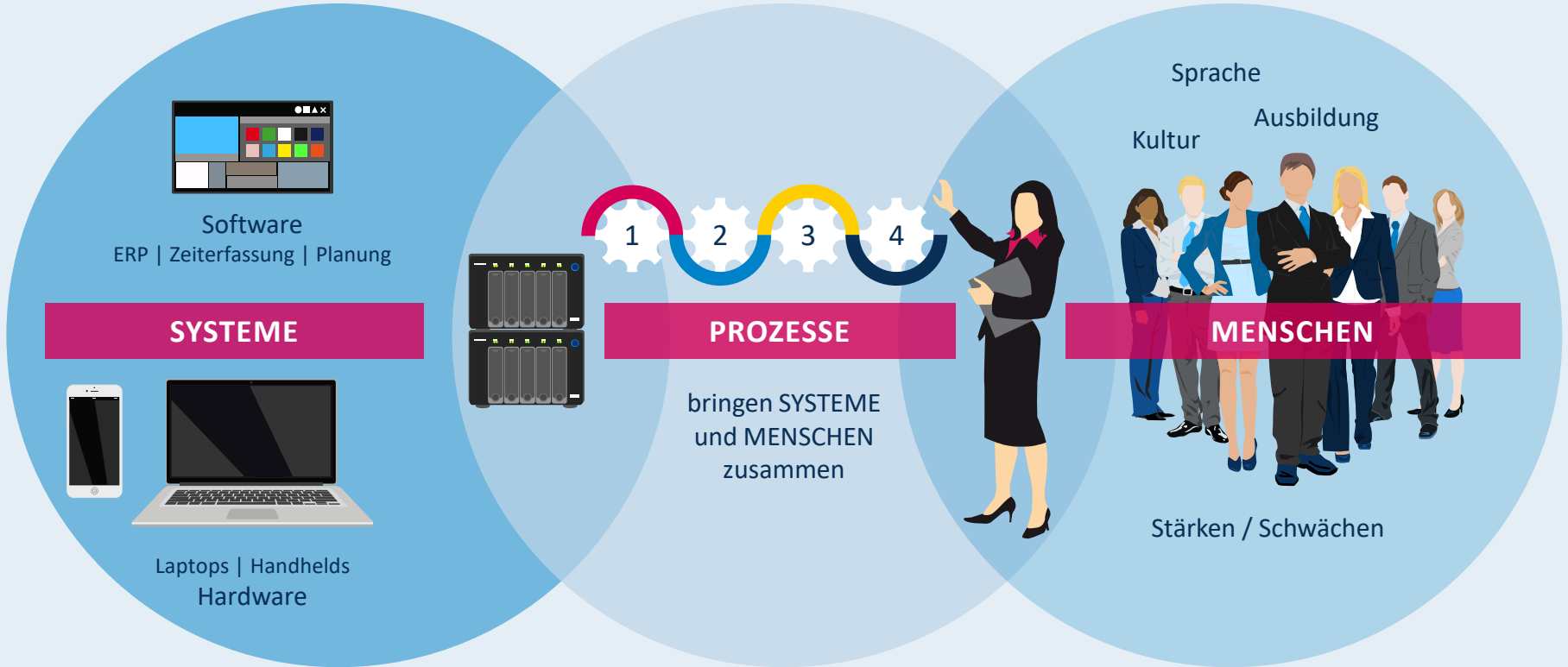
...

Projekt SIX – Vision. Werte. Ziele.



Beispiele Teilprojektziele	Engineering	Calendar Icon
Aufbau einer technischen Projektleitung		bis Mitte 2023
Alle Gesellschaften werden gleichberechtigt betreut		bis 2025
Support und Entwicklung sind getrennte Einheiten		bis Mitte 2024
Separate Abteilung , die nur das Ausland betreut		bis Mitte 2024
Permanente Überwachung und Eskalation der Verfügbarkeiten (im In- und Ausland)		bis Ende 2023
Vereinheitlichung der SCADA-Hardware		bis 2024
Wissen über Spezialthemen in Teams bündeln (z.B. Umrichter, Pitch, Getriebe)		bis Mitte 2025

Projekt SIX – Herausforderung Fusion



Timeline: ERP / IT / weitere Systeme



Go live



Ihr Ansprechpartner:

Matthias Brandt

Director Deutsche Windtechnik

+49 421 69105-0

m.brandt@deutsche-windtechnik.com