

EP New Energies

KOMPLEXITÄT MEISTERN FÜR NACHHALTIGEN ERFOLG

WINDENERGIE IN DER TRANSFORMATION

WINDENERGIETAGE 2023 / CATHRIN GERLACH



- Windenergie in der Transformation

Cathrin Gerlach

- Transformationsexpertin
- Trainerin für interkulturelle Kompetenz
- Dozentin
- Gründerin **maxinity** Partner für Digitale Transformation **Fokus Mensch**

Leidenschaft:

- Menschen in die Selbstverantwortung bringen
- Natur & Entdeckungsreisen



- Windenergie in der Transformation

Die Welt verändert sich...

- Sicherheitslage in der Welt
- Post-Pandemie
- Klima
- Digitalisierung
- Homeoffice

...

- Windenergie in der Transformation

Herausforderungen der Windenergiebranche

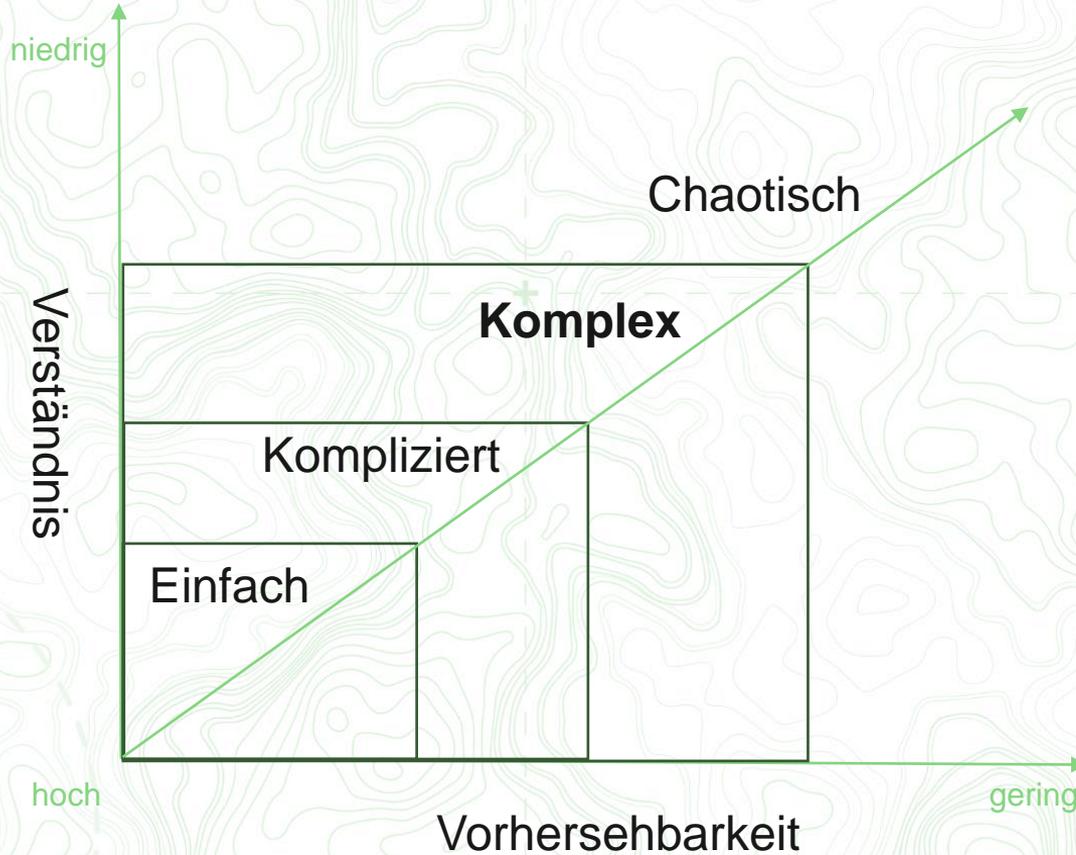
- Technologische Weiterentwicklung
- Wachsender Konkurrenzkampf
- Ressourcenverfügbarkeit (Standorte, Materialien & Fachkräfte)
- Akzeptanz in der Bevölkerung
- Rechtliche & regulatorische Herausforderungen
- Volatilität & Speicherung

...

- Windenergie in der Transformation

KOMPLEXITÄT & TRANSFORMATION

- Schema Komplexität



GIGAWATT FACTORY

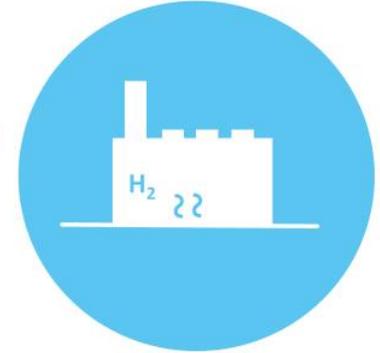
A landscape photograph of rolling green hills with several wind turbines. The sky is a clear, pale blue. The text 'GIGAWATT FACTORY' is overlaid in large, white, bold, sans-serif capital letters.

Ziele für die GigawattFactory 2030 / 2040

2/3 GWh
Speicherkapazität



3/4,5 GW
flexible Kraftwerke



0,5/2 GW
grüner Wasserstoff



7/14 GW
Erneuerbare Energien



- Windenergie in der Transformation

INTERAKTIVE FRAGEN



1.) Wie schätzen Sie die Komplexität ihrer aktuellen Projekte ein?

2.) Was ist Ihrer Meinung nach der wichtigste Faktor, der die Komplexität von Windenergieprojekten erhöht?

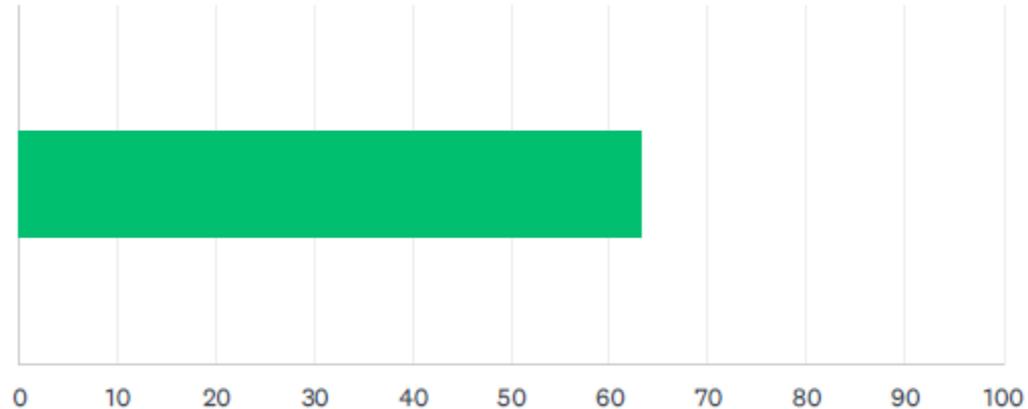
3.) Was glauben Sie, würde Ihnen und Ihrem Unternehmen helfen, um Komplexität zu meistern?

- Windenergie in der Transformation

ANTWORT

F1 Wie schätzen Sie die Komplexität Ihrer aktuellen Projekte ein?

Beantwortet: 12 Übersprungen: 0



- Windenergie in der Transformation

ANTWORT

F2 Was ist Ihrer Meinung nach der wichtigste Faktor, der die Komplexität von Windenergieprojekten erhöht?

Beantwortet: 10 Übersprungen: 2

#	BEANTWORTUNGEN	DATE
1	Lange Projektzeitraum bei verändernden Rahmenbedingungen	11/9/2023 3:03 PM
2	Volatiler Markt	11/9/2023 3:03 PM
3	Ändernde Rahmenbedingungen	11/9/2023 3:03 PM
4	Missverständnisse	11/9/2023 3:03 PM
5	Menschen	11/9/2023 3:02 PM
6	Menschen	11/9/2023 3:02 PM
7	Diverse Zeitschienen, Details	11/9/2023 3:02 PM
8	Vielzahl an Personen und Systemen	11/9/2023 3:02 PM
9	Akzeptanz	11/9/2023 3:02 PM
10	Menschen	11/9/2023 3:02 PM

- Windenergie in der Transformation

ANTWORT

F3 Was glauben Sie, würde Ihnen und Ihrem Unternehmen helfen, um Komplexität zu meistern?

Beantwortet: 11 Übersprungen: 1

#	BEANTWORTUNGEN	DATE
1	Teamwork	11/9/2023 3:07 PM
2	MA befähigen Entscheidungen zu treffen	11/9/2023 3:03 PM
3	Analyse Ansätze für komplexe Zusammenhänge (evtl. auch mal ohne KI)	11/9/2023 3:03 PM
4	stabile rechtliche Vorgaben	11/9/2023 3:03 PM
5	Interdisziplinäre Kommunikationsstrukturen	11/9/2023 3:03 PM
6	Struktur	11/9/2023 3:03 PM
7	Klare Kommunikation des Managements	11/9/2023 3:02 PM
8	Neue Skills	11/9/2023 3:02 PM
9	Schulungen für die Mitarbeitenden	11/9/2023 3:02 PM
10	Klarheit	11/9/2023 3:02 PM
11	Kommunikation	11/9/2023 3:02 PM

- Windenergie in der Transformation

ANSÄTZE DIE KOMPLEXITÄT ZU MEISTERN

- WIR-Gefühl / Partizipative Kultur
- Teamarbeit (agile Methoden)
- Servant Leadership
- Klare Vision & strategische Ausrichtung
- Diversität / Kooperationen
- Selbstmanagement (Reflexion/Resilienz)

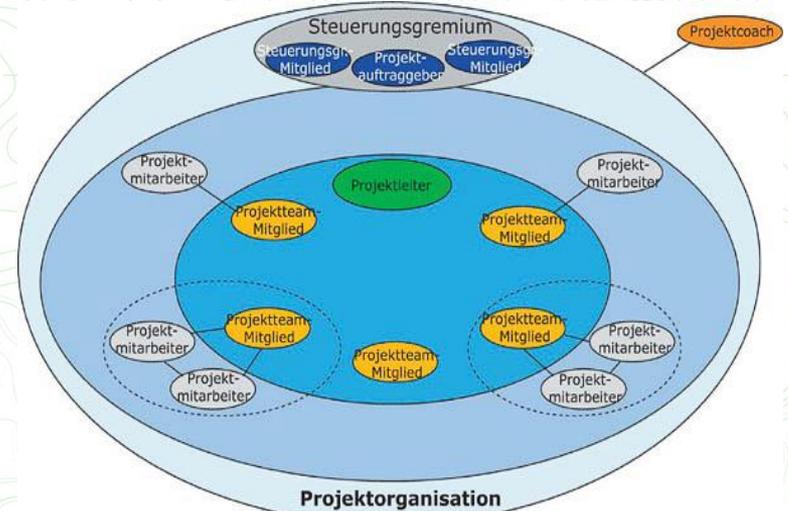
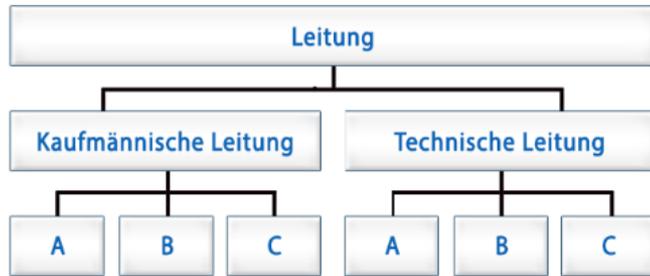
- Windenergie in der Transformation

FÄHIGKEITEN DIE HELFEN KOMPLEXITÄT ZU MEISTERN

- Agiles Denken / Arbeiten
- 80/20
- Fehler machen und daraus Lernen
- Offene Kommunikation
- Transparenz
- Anpassungsfähigkeit
- Neugier & Mut

- Windenergie in der Transformation

VON FUNKTIONAL ZUR PROJEKTORGANISATION



GIGA2SPEED

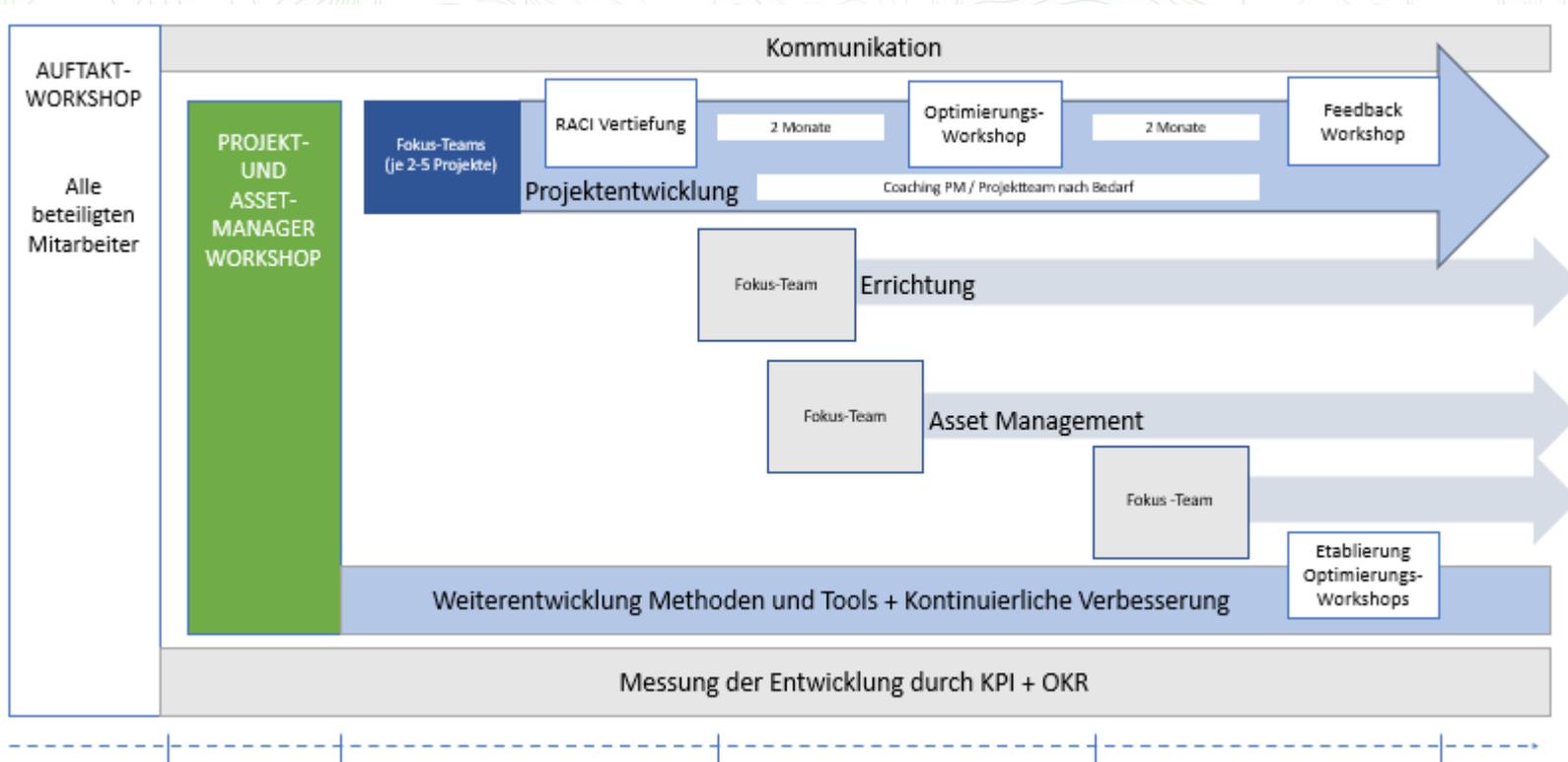
TRANSFORMATIONSINITIATIVE
& ENABLER DER GIGAWATTFACTORY



**Die GIGA2SPEED
Initiative
baut eine effiziente
Projekt- und Asset
Management-
Organisation
für Erneuerbare
Energien auf**

- Windenergie in der Transformation

ROADMAP GIGA2SPEED



- Windenergie in der Transformation

DIALOG ZUM THEMA KOMPLEXITÄT & TRANSFORMATION

Ich freue mich auf
den Austausch
und
auf Ihre Meinungen!

- Windenergie in der Transformation

HERZLICHEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

EP New Energies



VIYEMA
CONSULTING



maxinity
Partner für Digitale Transformation *Fokus Mensch*

