

Aschenputtels Aufstieg

Potenziale der kaufmännischen Betriebsführung

Prof. Dr. Walter Delabar

Regenerative Energien Zernsee GmbH & Co. KG, Berlin



Verwalter oder Kaufleute?

- Kaufmännisches Handeln in WP ist im Wesentlichen auf die Verwaltung der Gesellschaft und der Zahlungsströme beschränkt
- Die Vermarktung ist grundsätzlich geregelt. Im Unterschied zu anderen Kaufleuten müssen Betreiber von Windparks ihre Ware nicht vermarkten.
- Aber: Die Volatilität von Märkten ist über Regelungen zu negativen Strompreisen auch in der Windenergie bemerkbar.
- Aber: Die Volatilität der Energiequelle Wind fordert genau Beobachtung und Kontrolle v.a. der Zahlungsströme.



Konsequenz

REZ

- Liquiditätssteuerung vorrangig
- Kaufmännische Betriebsführer zentrale Position wegen großer Nähe zum operat. Betrieb
- Zwingend intensive Kommunikation zwischen Betreiber, technische BF und kaufmännische BF
- Mit operativem Vorrang kfm. Betriebsführer



Kostenstruktur

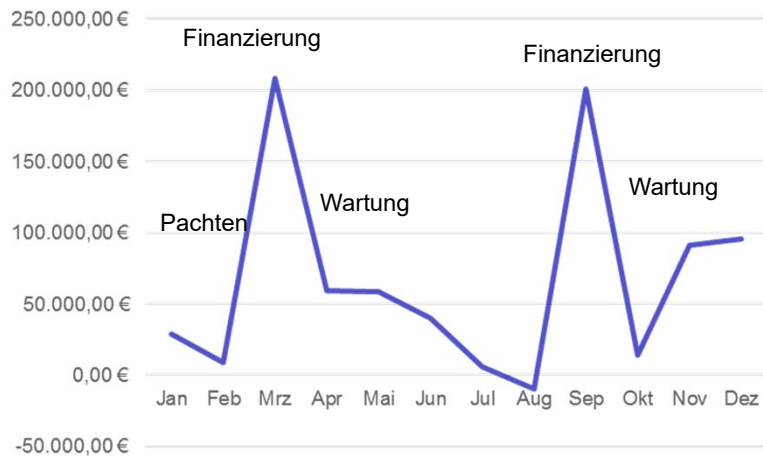
REZ

- Kostenstruktur von Windparks relativ starr und überschaubar
- Planbarkeit der Kosten hoch, da durch Regelwerk bestimmt (Finanzierungskosten/abflüsse, Gutachten, Wartungsverträge)
- Extreme Kostenschübe durch Versicherung oder Vollwartungsverträge abgesichert
- Darstellung in BWA und Liquiditätsplan mit Abweichungen



Ausgaben Jahresspitzen (L-Plan)

REZ



Erlösstruktur

REZ

- Einspeisevergütung
- Schadenersatz- und Entschädigungszahlungen (NSM, Direktvermarkter, Versicherung, Verfügbarkeitsgarantien und weitere)
- Erlöse Regelenergie
- Zinserlöse
- Sonstige Einkünfte (Pachten, Dienstbarkeiten, Nutzungsentschädigungen, Mobilfunk, etc.)



Geregelter Markt

REZ

- Keine Kosten und Chancen durch Vermarktungsmaßnahmen
- Geregelter Markt: Anschluss, Abnahme, Preis und Kosten DV sind gesetzlich - zumindest für 20 Jahre - geregelt
- Starke Volatilität der Erlöse über jahreszeitlich schwankendes Windangebot (Badewannenkurve)



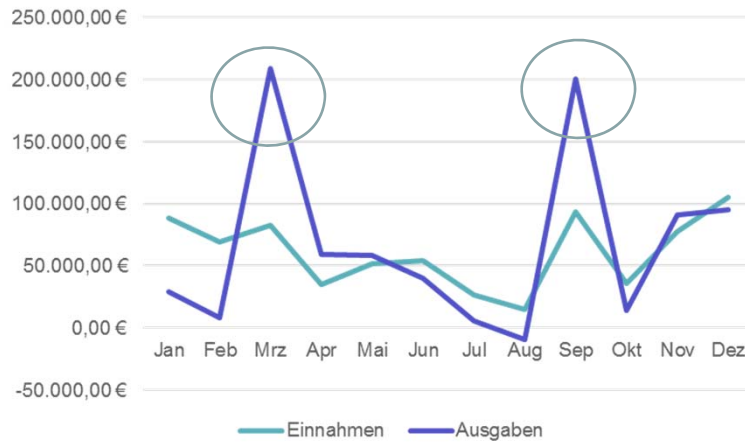
Unterjährige Verteilung Erlöse

REZ



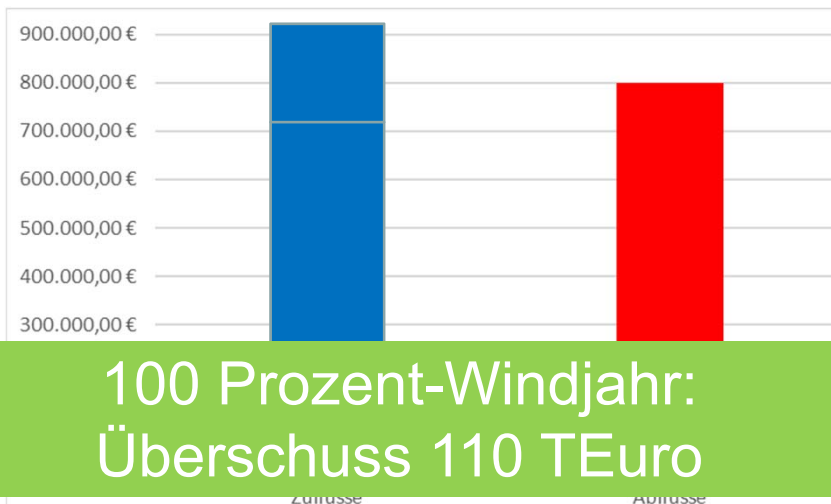
Zu- und Abflüsse unterjährig

REZ



Jahreszu- und abflüsse

REZ

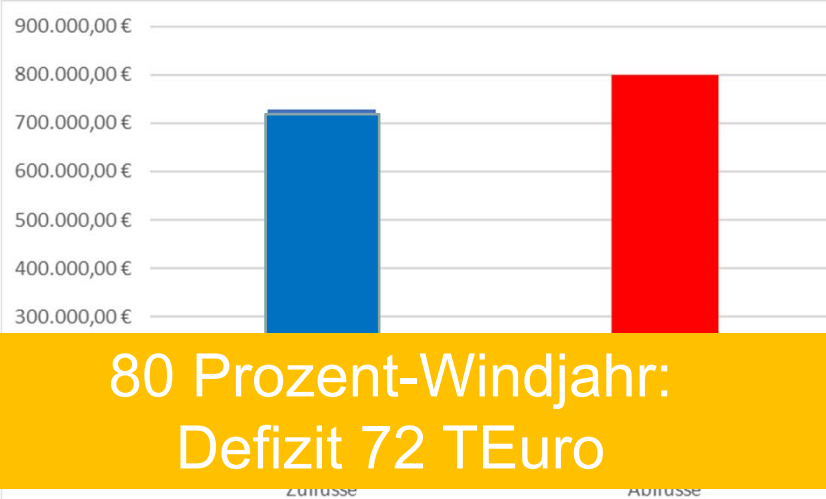


100 Prozent-Windjahr:
Überschuss 110 TEuro



Jahreszu- und abflüsse

REZ

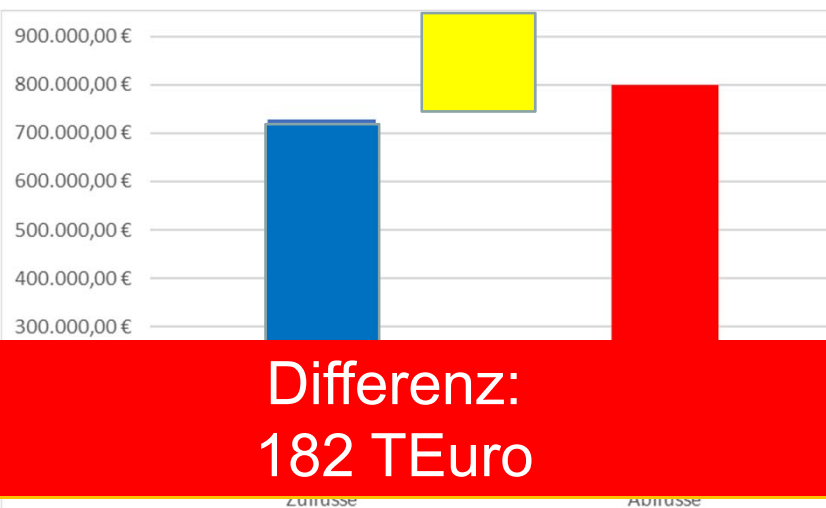


80 Prozent-Windjahr:
Defizit 72 TEuro



Jahreszu- und abflüsse

REZ



Differenz:
182 TEuro



Perspektiven

REZ

- Mit den Ausschreibungsverfahren wird der Kostendruck auf Windparks und Dienstleister zunehmen → Kostensenkungsdruck für Erstellung und im Betrieb
- Die Anfälligkeit für schlechte Windjahre steigt
- Die Gefährdung durch unterjährige Kostenspitzen steigt
- Zudem wird sich der Fokus mehr und mehr auf alternative Vermarktungswege richten → Neuausrichtung der kfm. Betriebsführung in Richtung Vermarktung



Konsequenzen

REZ

- Aufwand im Betrieb wird massiv erhöht
- Betriebsrisiken wachsen überproportional
- Bürgerwindparks und kleine Gesellschaften mit deutlich höherem Risiko
- Gefahr für Akteursvielfalt bei Betreibern wächst massiv – Konzentration gescheiteter Windparks bei großen Stromversorgern oder Fonds
- Risiko für Scheitern der Energiewende wächst durch Insolvenzen von Planern und Betriebsführern
- Risiko wirtschaftlicher Einbrüche wächst durch Insolvenz mittelständischer Firmen und Wegfall von Arbeitsplätzen



REZ

**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**



**SIE KÖNNEN SICH UM ALLES SELBER
KÜMMERN – MÜSSEN SIE ABER NICHT.**

REZ

Kontakt

REZ

Regenerative Energien Zernsee GmbH & Co. KG

Geschäftsführung: Prof. Dr. Walter Delabar / Klaus Wolters

Büro Berlin:
Bergstraße 1
D-12169 Berlin
Tel.: 030-22 44 598 30
Fax: 030-22 44 598 31

Büro NRW:
Gewerbestraße Süd 50
41812 Erkelenz
Tel.: 02431-97 27 20
Fax: 02431-97 27 239

Mobil: 0171-417 66 50
Mail: w.delabar@rez-windparks.de
www.rez-windparks.de



Zertifiziert nach ISO9001:2015

Leistungen kurz und knapp

REZ

- technische Betriebsführung (24/7)
- kaufmännischen Betriebsführung
- Windparks und Umspannwerke
- Sitemanagement
- Geschäftsführung
- NSM Berechnungen
- Bürgerbeteiligungsprojekte
- Performanceanalyse
- Anlagenüberwachung u.v.m.
- Gegründet 2002, Betriebsführung seit 2009
- 25 WP Gesellschaften
 - 99 WEA
 - 253 MW
- 3 Umspannwerke
- Niederlassungen in Berlin und NRW
- Windparks in Brandenburg, Rheinland-Pfalz, Hessen und Sachsen-Anhalt

www.rez-windparks.de

